



Corporación Salvadoreña de Inversiones

Memoria de Labores 2025



GOBIERNO DE
EL SALVADOR



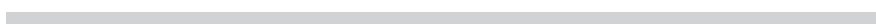


DAGMAR



ÍNDICE

Misión, visión y valores.....	5
Altos mandos.....	7
Control y auditoría.....	9
Inversión en mejora de infraestructura portuaria y mantenimiento.....	11
Seguridad portuaria.....	16
Reparación naval.....	18
Operaciones portuarias.....	20
Promoción y desarrollo de proyectos.....	22
Desarrollo corporativo.....	24
Legal.....	26
Comités institucionales.....	28
Ley de Acceso a la Información Pública.....	31
Tecnología de la Información.....	33
Plan de compras.....	36
Finanzas.....	39





MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

MISIÓN

Ser un instrumento del Estado para generar inversiones en diferentes actividades industriales que contribuyan al desarrollo del país.

VISIÓN

Ser el referente de inversiones estatales y público privadas rentables, sostenibles y transparentes que generen desarrollo económico y social, en armonía con el medio ambiente.

VALORES

- Trabajo en equipo: Realizar actividades en forma conjunta, eficiente y con el compromiso de alcanzar un fin común.
- Eficiencia: Optimización de tiempo y recursos para una mayor productividad.
- Transparencia: Facilitar el acceso a la información a todas las partes interesadas que demuestren legítimo interés en materia de inversiones.
- Confianza: Certeza que la Corporación actúa con honradez y sinceridad en el desarrollo de sus actividades.
- Innovación: Capacidad de aportar soluciones proactivas para el alcance de los objetivos de la Corporación.
- Integridad: Obrar con rectitud y probidad.



DAGMAR

4.9





ALTOS MANDOS

ASAMBLEA DE GOBERNADORES

En cumplimiento de las atribuciones establecidas en la Ley Orgánica de CORSAIN, la Asamblea de Gobernadores ejerció sus funciones de dirección, aprobación y supervisión institucional, impulsando acciones orientadas al fortalecimiento de la gestión estratégica, financiera y normativa de la Corporación, a través del desarrollo de las siguientes actividades:

- Aprobación del Presupuesto Institucional y del Plan Anual Operativo, correspondiente al periodo 2026, fortaleciendo la planificación y programación de la gestión institucional.
- Definición de lineamientos estratégicos mediante la aprobación del Plan Estratégico 2025-2029, orientado al cumplimiento de los objetivos institucionales.
- Fortalecimiento de los mecanismos de transparencia y control mediante el nombramiento del Auditor Externo Financiero para el ejercicio 2025 y conocimiento de los Estados Financieros 2024.
- Aprobación de la Memoria de Labores 2024, como instrumento de rendición de cuentas sobre la gestión institucional.

CONSEJO DIRECTIVO

En cumplimiento de sus atribuciones como órgano administrativo de la Corporación, el Consejo Directivo impulsó acciones orientadas al fortalecimiento de la gestión administrativa, el control institucional, el cumplimiento normativo y la ejecución de proyectos estratégicos, entre las que destacan las siguientes:

- Seguimiento a los estados financieros, realizado de forma mensual; seguimiento a la ejecución presupuestaria y el cumplimiento del Plan Anual Operativo 2025.
- Aprobación del Plan Anual de Trabajo de Auditoría Interna 2026 y seguimiento a la ejecución del plan correspondiente al ejercicio 2025.
- Conocimiento de los resultados del examen especial de la Corte de Cuentas de la República sobre ejecución presupuestaria y cumplimiento normativo para el período del 1 de enero de 2023 al 31 de diciembre de 2024, sin hallazgos reportados en el informe.
- Aprobación de modificaciones al Manual de Políticas y Procedimientos para la prevención, detección y control del lavado de dinero y activos, financiación del terrorismo y financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva, en cumplimiento de disposiciones emitidas por la Unidad de Investigación Financiera.



- Seguimiento a la implementación del Sistema de Gestión Antisoborno, bajo la norma ISO 37001:2016, incluyendo la creación de la función de cumplimiento antisoborno.
- Aprobación de la Política Institucional de Protección de Datos Personales y de la Guía de Medidas de Seguridad para la Protección de Datos Personales, en cumplimiento del marco legal aplicable.
- Nombramiento del equipo implementador para el Sistema de Gestión Ambiental en Puerto CORSAIN, bajo la norma ISO 14001:2015.
- Revisión y visto bueno de la propuesta de Pliego Tarifario de Servicios Portuarios 2025-2028, y seguimiento a su aprobación por la Autoridad Marítima Portuaria de El Salvador.
- Autorización y adjudicación de la licitación competitiva CORSAIN LCS-01/2025, para la reparación de estructura de muelle de Puerto CORSAIN, continuación del módulo II, como proyecto estratégico para la continuidad operativa y el mantenimiento de la certificación de Puerto Seguro.
- Autorización para iniciar el proceso de licitación competitiva para el cambio de cubierta de techo y suministro e instalación de sistema fotovoltaico en edificio de taller en Puerto CORSAIN, en cumplimiento de acciones estratégicas institucionales definidas en el Plan Anual Operativo y Plan Estratégico Institucional.





CONTROL Y AUDITORÍA

En el ejercicio de 2025, la Unidad de Auditoría Interna, estableció su Plan de trabajo en relación con el logro de los objetivos y metas Institucionales, ejecutando, examinando y comunicando los resultados de sus evaluaciones; asimismo en los periodos examinados dio seguimiento a los Informes emitidos por los Entes Fiscalizadores (Corte de Cuentas, Superintendencia del Sistema Financiero y Auditoría Externa).

Se remitieron 11 Informes de Exámenes Especiales, 6 Memorandum de Control Interno, 3 Informes de Seguimiento de Acuerdos y 4 Informes del Cumplimiento de Plan de Trabajo de Auditoría Interna, haciendo un total de 24 Informes en el ejercicio de 2025 los cuales fueron distribuidos a los Jefes y Coordinadores de las Unidades correspondientes, asimismo se presentó al Comité de Auditoría informes trimestrales de Avance del Plan de Trabajo y de seguimiento al Cumplimiento de Acuerdos emitidos por el Consejo Directivo de la Corporación, los cuales se presentan a continuación:

TABLA NO. 01			
Nombres	Informes Programados	Informes Ejecutados	% de Cumplimiento
Exámenes Especiales	12	92	92%
Memorandums de Control Interno	4	6	150%
Informes de Seguimiento de Acuerdos de Consejo Directivo	3	3	Total 36 Actas emitidas por el Consejo Directivo
Informes de cumplimiento de avances del Plan de Trabajo de 2025	4	4	Remitidos a Superintendencia del Sistema Financiero
Totales	23	24	



DAGMAR

PUERTO

PUERTO CORSAIN
LA UNION

CORSAIN 2016



INVERSIÓN EN MEJORA DE INFRAESTRUCTURA PORTUARIA Y MANTENIMIENTO

Entre los logros más relevantes en el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 se detallan los siguientes:

Reparación de la estructura del muelle de puerto CORSAIN, continuación del módulo II.

En el periodo del mes de junio a el mes de diciembre de 2025 se realizaron los trabajos correspondientes al Contrato 11/2025, para realizar el proyecto de "REPARACION DE LA ESTRUCTURA DEL MUELLE DE PUERTO CORSAIN. ETAPA FINAL DEL MODULO II E INICIO DEL MODULO II" LCS-02/2024 MONTO ADJUDICADO \$867,641.49



Mantenimiento preventivo de plantas de emergencia con sus interruptores de transferencias automáticas y de CORSAIN.

El servicio de mantenimiento preventivo y correctivo a las tres plantas de emergencia de las marcas CATERPILLAR, OLYMPIAN y CUMMINS y transferencias automáticas marca LG y compresor de tornillo SULLAIR, se realizó con el objetivo de prolongar la vida útil de los equipos y reducir los costos del Mantenimiento Correctivo.

Para la ejecución del servicio realizado mediante proceso de referencia SEI-20/2025 "MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE PLANTAS DE EMERGENCIA CON SUS INTERRUPTORES DE TRANSFERENCIA AUTOMÁTICA Y COMPRESOR DE TORNILLO DE CORSAIN", el monto adjudicado fue de \$7,328.75,



Inversiones en mantenimiento correctivo de subestaciones de puerto CORSAIN.

Para mantener la operación segura y prolongar la vida útil de las subestaciones de Puerto CORSAIN se realizó el proceso de "SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A SUBESTACIONES DE PUERTO CORSAIN (SEGUNDA CONVOCATORIA)" de referencia SEI-42/2025, por un monto de \$24,583.21 IVA incluido, según orden compra 20032/2025. Así como también, en simultáneo se desarrolló el proceso "SERVICIO DE ENSAYOS PARA ACEITES DIELECTRICOS DE TRANSFORMADORES DE PUERTO CORSAIN" de referencia SEI-50/2025 por un monto de \$2,187.15 IVA incluido, según orden compra 20038/2025.

Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de equipos móviles.

Con el objetivo de mantener los vehículos en óptimas condiciones operativas, se realizaron actividades de reparación y adquisición de repuestos. Se llevó a cabo diversas reparaciones y mantenimientos. También se adquirieron piezas adicionales para garantizar el correcto funcionamiento de los equipos. El costo total para las reparaciones, adquisición de repuestos y mantenimiento de los vehículos asciende a un monto de US\$ 2,868.25 con IVA.

Mantenimiento de grúa ppm 23.9 toneladas

Durante el año 2025, se lograron completar con éxito las actividades de mantenimiento de grúa mediante proceso de compras de referencia SEI-11/2025 "SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE GRÚA PPM 23.9 TONELADAS DE PUERTO CORSAIN PARA EL AÑO 2025" para garantizar el óptimo funcionamiento de la grúa PPM 23.9 Toneladas. El mantenimiento alcanzó un monto de US\$ 15,639.20 IVA incluido, lo que contribuyó a mantener el equipo operativo en condiciones óptimas a lo largo del año.

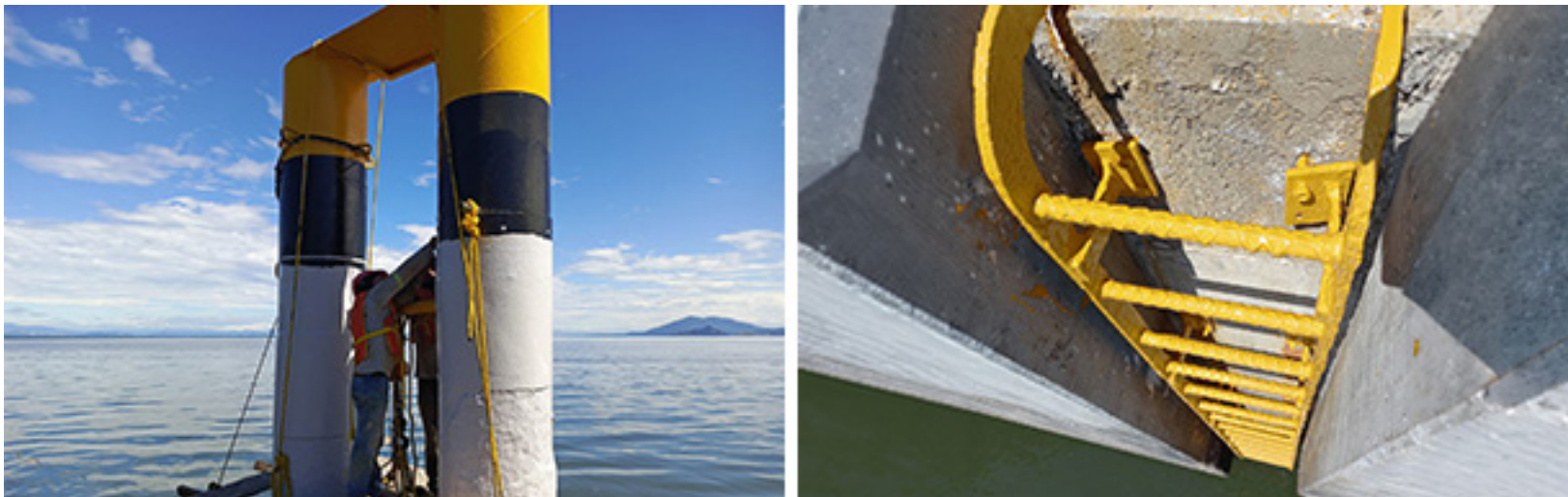
Mantenimiento de lanchas y motores fuera de borda.

Durante el año 2025, se ejecutó el proceso de compra para la adquisición de un motor fuera de borda para la Lancha CORSAIN II mediante orden de compra 20009/2025 por un monto de \$9,086.10 IVA incluido. También, se reparó la transmisión del motor de la lancha FE de Puerto CORSAIN, cambio de propela a motor asignado a la lancha CORSAIN y el mantenimiento de casco de lanchas (CORSAIN II y lancha FE) proceso de referencia SEI-44/2025 de orden de compra número 20037/2025 por un monto de \$4,129.00 IVA incluido.



Mantenimiento de bitas, escaleras, pilotes de amarre y defensas auxiliares.

Durante el año 2025 se planificó y ejecutó el mantenimiento de rutina de bitas, pilotes de amarre y defensas auxiliares del muelle de Puerto CORSAIN para prevenir daños por corrosión y prolongar su vida útil, formalizándose mediante el proceso SEI-29/2025 y la Orden de Compra N° 20025/2025, por un monto total ejecutado de \$7,838.00 IVA incluido.



Mantenimiento de cerca perimetral.

Durante el 2025, se realizaron actividades de mantenimiento en la cerca perimetral de Puerto CORSAIN, que incluyeron la aplicación de glifosato, el cambio de postes y la renovación de tramos de malla ciclón en las instalaciones portuarias. Estas acciones se llevaron a cabo como parte del cumplimiento del Plan de Mantenimiento 2025, contribuyendo de manera significativa al mantenimiento y mejora de la infraestructura. El costo total de las actividades ejecutadas, incluyó tanto el trabajo del personal operativo como la adquisición de materiales y equipos.

Mantenimiento de remolcadores.

Durante el año 2025 se efectuaron diferentes actividades de mantenimiento a los remolcadores con el fin de mantener la vida útil ya que son de vital importancia para el desarrollo de actividades portuaria de atraques y desatraques de buques. Los costos de dicha inversión en mantenimiento preventivo y correctivo.

Mantenimiento preventivo de equipos de aire acondicionado.

Durante el 2025, se gestionó y ejecutó mediante proceso SEI-24/2025 denominado: "SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE AIRES ACONDICIONADOS DE PUERTO CORSAIN, PARA EL AÑO 2025" de proceso Orden de Compra N° 20022/2025 por \$1,473 IVA incluido, correspondientes a intervenciones en septiembre y diciembre, respectivamente. A estas actividades se sumaron chequeos de rutina mediante recursos propios.



Mantenimiento de vía de acceso interno de puerto CORSAIN.

Durante el año 2025 se gestionó y ejecutó el servicio de mantenimiento de la vía de acceso de Puerto CORSAIN, correspondiente al proceso SEI-30/2025, que consistieron en la reparación de baches, hundimientos y grietas tipo piel de cocodrilo, se formalizaron mediante la Orden de Compra N° 20028/2025 por un monto de \$18,040.33, por un monto total ejecutado de \$18,040.33



Inversión en el cambio del sistema de iluminación de torres de muelle de puerto CORSAIN.

Durante el año 2025, mediante proceso SEI-46/2025 denominado "SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE SISTEMA DE ILUMINACIÓN DE TORRES DE MUELLE DE PUERTO CORSAIN", mediante la Orden de Compra N° 20039/2025, cuyos trabajos comprendieron el desmontaje de 16 luminarias existentes (ITEM I), el suministro e instalación de 12 luminarias LED FLOODLIGHT de 800 Watts (ITEM II), y la modificación de tableros, cambio de cableado y medición de niveles (ITEM III), culminando con acta de recepción total el 19 de diciembre de 2025 por \$23,871.58 IVA incluido.

Mantenimiento de pozo y bomba de puerto CORSAIN.

Durante el año 2025, mediante proceso SEI-28/2025 denominado "SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE POZO SISTEMA DE VÁLVULAS Y TUBERÍA EN CUARTO DE MANIOBRAS DE TANQUES DE PUERTO CORSAIN PARA EL AÑO 2025" se ejecutó el mantenimiento del pozo y bomba que abastece el agua potable a las instalaciones de Puerto CORSAIN, bajo la Orden de Compra No. 20024/2025, asegurando la mejora continua de las instalaciones por un monto de \$12,220.93 IVA incluido.





SEGURIDAD PORTUARIA

Entre los logros más relevantes obtenidos en el año 2025, están los siguientes:

Servicio de mantenimiento preventivo del circuito cerrado de televisión de puerto CORSAIN.

Durante el 2025, se realizaron exitosamente mantenimientos de limpieza a las cámaras de Puerto CORSAIN, conforme a las indicaciones de los técnicos operadores.. El proceso de Subasta electrónica Inversa fue adjudicado y finalizado con éxito, con una inversión total de \$7,624.77 IVA incluido, contribuyendo a la mejora y continuidad operativa de las instalaciones.

Servicio de mantenimiento preventivo de radios comunicación de puerto CORSAIN.

Durante el 2025, se completó con éxito el servicio de mantenimiento preventivo de radios de comunicación para Puerto CORSAIN, conforme al proceso de Subasta Electrónica Inversa SEI-26/2025, con una inversión total de \$1,177.71 IVA incluido, el servicio fue finalizado de manera exitosa, garantizando el buen funcionamiento de los dispositivos de control, alarmas y radios de comunicación en las instalaciones.

Servicio de recarga y mantenimiento correctivo de extintores de puerto CORSAIN.

Durante el año 2025, la empresa "EXTING SERVICE" mediante proceso de Subasta Electrónica Inversa SEI-52/2025 denominado "SERVICIO DE RECARGA DE EXTINTORES, MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EXTINTORES DE OFICINA CENTRAL Y PUERTO CORSAIN", mediante Orden de Compra 20041/2025, suscrita el 22 de diciembre de 2025, por un monto de \$2,290.42 Dólares, IVA Incluido.





ACAJUTLA

IX
VIII
VII
VI



REPARACIÓN NAVAL

Durante el año 2025 se brindaron servicios de reparación naval a embarcación y se obtuvieron ingresos totales de US\$ 111, 361.06 con IVA, según el siguiente detalle:

En el periodo del 25 de marzo al 14 de abril de 2025 se realizaron trabajos de mantenimiento al buque Remolcador HERCULES, el cual es propiedad de INTERPORT GROUP, por un valor de US\$ 111, 361.06 con IVA.







OPERACIONES PORTUARIAS

Entre los logros más relevantes obtenidos en el periodo de 01 de enero al 31 de diciembre de 2025. En la unidad de muelle se obtuvieron ingresos totales de US\$ 2,790,299.81 con IVA, según el siguiente detalle:

SERVICIOS PORTUARIOS

Durante el periodo de 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, se recibieron los siguientes buques en muelle:

Buques atuneros: 37

Toneladas descargadas: 35,945.00

Ingresos percibidos: US\$ 537,435.11 IVA incluido.

SERVICIOS DE ALQUILER DE REMOLCADOR

Durante el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 se efectuaron 74 servicios de alquiler del remolcador.

Ingresos percibidos: US\$ 149,472.44 IVA incluido.





PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE PROYECTOS

CORSAIN participa en la “XXI Reunión de la Red de Estadísticas Marítimo-Portuarias del Istmo Centroamericano (REMARPOR) - San Salvador, El Salvador.

El Director Presidente en compañía del Coordinador de la Unidad de Gestión Ambiental Portuaria de la Corporación asistieron a la reunión portuaria del istmo centroamericano, REPICA realizada en la Ciudad de San Salvador, República de El Salvador, del 25 al 27 de junio de 2025, en la cual se vieron presento el Resumen Estadístico 2024, el Proyecto de Modernización del SIEMPCA en el Marco de la SIECA, “Plan Maestro” como una herramienta estratégica que define los objetivos a futuro y las rutas para alcanzarlos, resaltando la diferencia entre diagnóstico (etapa previa) y Plan de ejecución y los pasos inmediatos de este plan de movilidad y logística para definir con precisión los indicadores que rigen el destino de este, que es un instrumento de planificación hacia el futuro.

CORSAIN participó curso Online “Introduction to International Convention for the Prevention of Pollution from Ships (MARPOL): Annex V”

CORSAIN participó en el curso Online “Introduction to International Convention for the Prevention of Pollution from Ships (MARPOL): Annex V”, el cual ofreció una introducción al Anexo V del Convenio MARPOL y hacia énfasis en la prevención de la basura plástica marina tocando temas importantes tales como: el Convenio MARPOL, disposición clave del Anexo V, responsabilidades gubernamentales y mecanismos de ejecución e instalaciones portuarias de recepción.

Dicho curso se desarrolló en los meses de junio y julio de 2025; participando el Gerente de Puerto, Supervisor de Seguridad Portuaria y Muelle y el Coordinador de la Unidad de Gestión Ambiental Portuaria.

Proyecto de Planta Fotovoltaica en Puerto CORSAIN.

Se realizó la adjudicación del proyecto de CAMBIO DE CUBIERTA DE TECHO Y SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE SISTEMA FOTOVOLTAICO EN EDIFICIO DE TALLER EN PUERTO CORSAIN, En cuanto a su capacidad, el sistema fue diseñado con una potencia instalada de 99.9 kWp (kilovatios pico), lo que indica la máxima energía que puede generar bajo condiciones ideales. Esta capacidad permite cubrir una parte significativa de la demanda energética de las instalaciones Portuarias, reduciendo costos de electricidad y contribuyendo a la sostenibilidad ambiental al disminuir el uso de fuentes de energía convencionales.

Adicionalmente el proyecto incluyó la el cambio de la cubierta del techo, lo cual es un paso importante, ya que permite garantizar una estructura adecuada, segura y óptima para la instalación de los paneles solares.



Como parte de la modernización del Puerto este proyecto representa una iniciativa importante hacia la eficiencia energética y el uso de energías renovables, alineándose con tendencias modernas de reducción de impacto ambiental y optimización de recursos.

Agencia de Cooperación Internacional de Corea KOICA 2025.

Como parte del fortalecimiento institucional y la adopción de buenas prácticas internacionales, el Jefe del Departamento de Operaciones de CORSAIN participó en un curso de formación especializado impartido por la Agencia de Cooperación Internacional de Corea, desarrollado en la República de Corea. Esta capacitación permitió adquirir conocimientos técnicos avanzados y una visión integral sobre la planificación, diseño y ejecución de infraestructura marítima, en línea con estándares internacionales de calidad y eficiencia.

Durante el desarrollo del programa, se abordaron de manera detallada los métodos y procesos constructivos de barreras de protección marítima, tales como rompeolas, analizando sus distintas tipologías, materiales empleados y criterios de diseño según las condiciones oceanográficas y geográficas. Asimismo, se estudiaron los procesos constructivos en varadero, destacando las mejores prácticas en la optimización del uso del espacio, seguridad operativa y mantenimiento de embarcaciones.

Adicionalmente, la experiencia permitió profundizar en la logística portuaria, particularmente en las operaciones de descarga de contenedores, incluyendo la planificación, coordinación de equipos y gestión eficiente de tiempos, con el fin de maximizar la productividad y reducir costos operativos.

Los conocimientos adquiridos representan un aporte significativo para el fortalecimiento de las capacidades técnicas de CORSAIN, permitiendo la implementación de mejoras en los procesos operativos, la modernización de la infraestructura marítima y el impulso de proyectos estratégicos que contribuyan al desarrollo portuario y económico del país.

CORSAIN participa en reunión de la Red de Gestión Ambiental Portuaria Centroamericana (REGAP)

En el mes diciembre de 2025, CORSAIN participó en la Red de Gestión Ambiental Portuaria, donde se abordaron los temas de: a) Estado de la Evaluación Ambiental y Planes de Acción y b) Importancia de una Norma Regional Centroamérica "GREEN PORT"; donde participaron el Gerente de Puerto, Supervisor de Seguridad Portuaria y Muelle y el Coordinador de la Unidad de Gestión Ambiental Portuaria.



DESARROLLO CORPORATIVO

EJECUCIÓN PLAN DE CAPACITACIÓN 2025

TABLA NO. 02	
No. de Capacitaciones Ejecutadas:	42 eventos
No. de Personas capacitadas	78
No. de horas:	1243
% de ejecución:	77.42%





LEGAL

Seguimiento de Juicios Ejecutivos de recuperación de créditos, otorgados a los accionistas de los ingenios Chaparrastique S.A. de C.V., la Magdalena S.A. de C.V., La Cabaña S.A. de C.V. e Ingenio Central Azucarero Jiboa S.A de C.V.

Adjudicación en pago de acciones:

Como resultado de los procesos finalizados por recuperación de cartera en mora, se adjudicaron a favor de la corporación, un total de 1,549 acciones del Ingenio Jiboa Azucarero, Sociedad Anónima de Capital Variable. MONTO RECUPERADO: VEINTISÉIS MIL CIENTO NOVENTA Y NUEVE DÓLARES CON NOVENTA Y SIETE CENTAVOS (\$26,199.97).

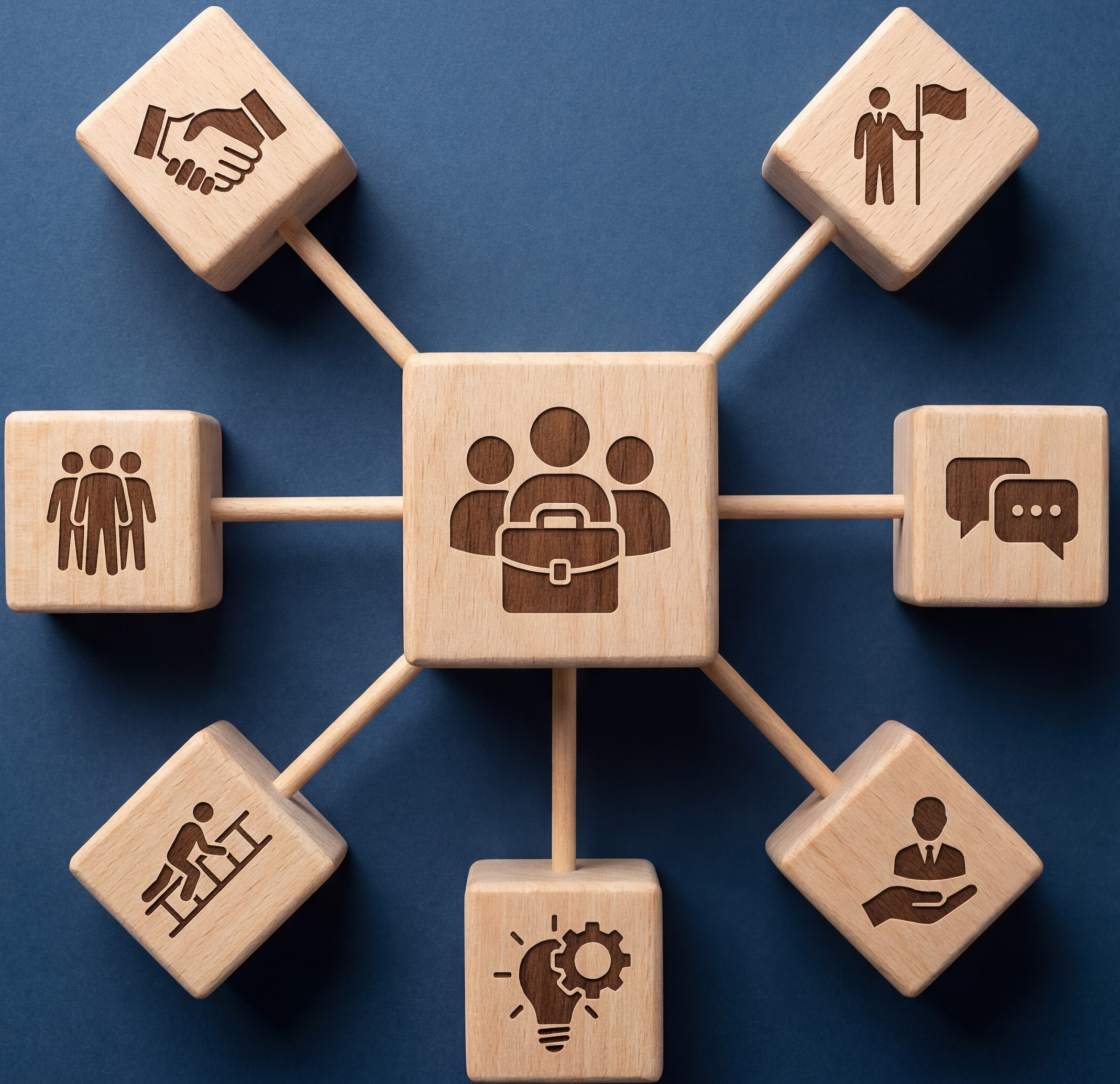
Procesos resueltos de pleno derecho

Correspondiente a los contratos de venta a plazos de títulos valores, los cuales fueron declarados resuelto de pleno derecho. MONTO RECUPERADO: CINCUENTA Y NUEVE MIL SEISCIENTOS SETENTA Y DOS DÓLARES CON ONCE CENTAVOS (\$59,672.11).

Procesos de desistimiento por arreglo extrajudicial monto recuperado:

Se logro el desistimiento de 6 procesos judiciales mediante acuerdos extrajudiciales favorables a la Institución. MONTO RECUPERADO: TRESCIENTOS TREINTA Y CUATRO MIL QUINIENTOS OCHENTA Y OCHO DÓLARES CON CUARENTA Y UN CENTAVOS (\$334,588.41).

Los resultados antes descritos reflejan el compromiso, eficiencia y responsabilidad de la Unidad Legal, en la defensa de los intereses institucionales, así como la recuperación efectiva de activos, mediante una gestión jurídica estratégica y orientada al fortalecimiento patrimonial de CORSAIN.





COMITÉS INSTITUCIONALES

Comité de Riesgos

Como elemento fundamental de la gestión de riesgos, se impartió la respectiva capacitación de forma presencial al personal de Oficina Central y Puerto CORSAIN y a miembros del Consejo Directivo; en el mismo sentido, se llevó a cabo una campaña de divulgación al personal vía correo electrónico sobre la Gestión Integral de Riesgos y Plan de Continuidad del Negocio.

En el trabajo realizado con el Comité de Riesgo en relación al Riesgo Operacional; durante el transcurso del año se evaluaron 70 factores de riesgo en las diferentes unidades de la Corporación; un factor de riesgo resultó con nivel "Moderado" y 69 factores de riesgo resultaron con nivel "Bajo".

El Comité de Riesgo expuso recomendaciones a las Unidades de la Corporación que en el ejercicio 2024 finalizaron con factores de riesgo en nivel "Moderado"; y que en coordinación y con el seguimiento durante el año 2025 por parte del Comité de Riesgo y la Unidad de Riesgo, se disminuyó 5 factores de riesgo que se encontraban en nivel "Moderado" a nivel "Bajo".

Respecto al Riesgo de Liquidez y Mercado, durante todo el año la Corporación reflejó solvencia suficiente para cumplir con todas sus obligaciones de pago ante terceros; por lo que no hubo necesidad de activar el Plan de Contingencia para el Manejo de la Liquidez.

Comité de Auditoría

La Unidad de Auditoría Interna como parte integrante del Comité de Auditoría en el ejercicio de 2025 estuvo presente en 13 sesiones realizadas, asimismo presenté el Plan Anual de Trabajo de 2026, Informes de avances trimestrales del cumplimiento del Plan Anual de Trabajo de 2025, e informes de seguimiento de acuerdos emitidos por el Consejo Directivo.

Comisión de Ética Gubernamental

Entre octubre y diciembre de 2025, de manera presencial y a través de la Plataforma de Gestión del Aprendizaje, se brindó la jornada anual de capacitación de la Ley de Ética Gubernamental al personal y Administración Superior, orientada hacia el refuerzo del conocimiento de los servidores públicos de sus responsabilidades establecidas en la Ley y el Reglamento.

Asimismo, se hizo la divulgación de la Ley y Reglamento, a través de correo electrónico y carteleras, en cumplimiento al plan de trabajo de la comisión.



Comité de Género

En seguimiento al plan de trabajo de la Unidad de Género, con el objetivo de sensibilizar al personal y en el marco de la conmemoración del 8 de marzo Día Nacional e Internacional de la Mujer, de acuerdo al recomendable del Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer (ISDEMU), en la Corporación se recordaron hechos relevantes como el primer día en que se celebró en 1909, con una marcha en la ciudad de Nueva York, con el slogan "Pan y Rosas"; así como los múltiples avances en el reconocimiento de los derechos de la mujeres y todas las oportunidades que se tienen para continuar con la sensibilización de la población.

Se realizó campaña de concientización, a través de boletines y murales informativos en la Institución.

Se trabajó con el ISDEMU para dar inicio a la elaboración de un diagnóstico que permita a la Corporación contar con una Política de Género acorde a las necesidades de la institución.

Comité de Prevención de Lavado de Dinero y Activos

A partir del 17 de octubre de 2025, entró en vigencia la Ley especial para la prevención, control y sanción del Lavado de Activos, Financiamiento del Terrorismo y Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva.

LAIIP



LEY DE ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA

Durante el período evaluado, la Corporación Salvadoreña de Inversiones (CORSAIN), a través de la Unidad de Acceso a la Información Pública y en coordinación con las áreas correspondientes, desarrolló acciones orientadas al fortalecimiento de la transparencia, el acceso a la información y la protección de datos personales, obteniendo los siguientes logros:

Se gestionaron y tramitaron de manera oportuna y eficiente los requerimientos de información pública recibidos durante el año, destacando aquellos relacionados con datos personales, asegurando el estricto cumplimiento de la Ley de Acceso a la Información Pública, la Ley de Protección de Datos Personales y demás normativa aplicable.

Con el objetivo de fortalecer las capacidades técnicas del personal de CORSAIN en materia de acceso a la información pública y protección de datos personales, se impartió una jornada de capacitación con el acompañamiento del Instituto de Acceso a la Información Pública (IAIP).

Como parte del fortalecimiento institucional y la adopción de buenas prácticas internacionales, la Oficial de Información y Delegada de Protección de Datos Personales de CORSAIN participó en un curso de formación especializado impartido por la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA), realizado en la República de Corea. Dicha experiencia permitió conocer y analizar las políticas, medidas técnicas y organizativas implementadas en ese país en materia de protección de datos personales, aportando insumos relevantes para el fortalecimiento de las políticas internas y la mejora continua de los mecanismos de protección de la información en la institución.

En cumplimiento de la Ley de Protección de Datos Personales, se elaboró y adoptó la Política Institucional de Protección de Datos Personales de CORSAIN, así como una Guía de Medidas de Seguridad, orientadas a prevenir vulneraciones y garantizar el adecuado tratamiento de los datos personales bajo responsabilidad institucional.

Se desarrollaron y brindaron capacitaciones internas sobre la Ley de Protección de Datos Personales, fortaleciendo los conocimientos del personal y promoviendo buenas prácticas en el manejo, resguardo y confidencialidad de la información.

Se promovió la difusión continua de la Ley de Acceso a la Información Pública y la Ley de Protección de Datos Personales a través de correos electrónicos institucionales y la cartelera informativa, facilitando el acceso al marco normativo por parte de todos los colaboradores.

Se garantizó la emisión de resoluciones administrativas dentro de los plazos legales establecidos, debidamente motivadas y fundamentadas, en estricto apego a la normativa vigente, asegurando el ejercicio efectivo del derecho de acceso a la información y ejercicio de los derechos ARCO-POL fortaleciendo la transparencia.





TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

Desarrollo y Publicación de Sistemas

Durante el año 2025, la Unidad de Tecnologías de la Información mantuvo una coordinación permanente con el equipo de desarrollo, orientada a la implementación, actualización y mejora de herramientas tecnológicas de apoyo a la gestión institucional. Estas acciones estuvieron enfocadas en fortalecer la eficiencia operativa, la continuidad de los procesos y la confiabilidad de las plataformas utilizadas por la Corporación.

En este período, se realizaron mejoras en los módulos de Bodega, Activo Fijo e Inversiones, siendo este último de especial relevancia por su aporte a la gestión operativa institucional. Las intervenciones efectuadas permitieron optimizar el rendimiento de los sistemas, reforzar los controles de seguridad y ajustar funcionalidades en atención a los requerimientos operativos y a la retroalimentación de los usuarios.

Asimismo, en el marco del enfoque institucional de mejora continua y digitalización de procesos, se impulsó el desarrollo de nuevas soluciones tecnológicas, entre las que destacan:

- Nueva versión de la Intranet Corporativa.
- Sistema de Control de Órdenes de Compra.

Estas iniciativas evidencian el compromiso de la Unidad con la modernización tecnológica, la mejora continua de los servicios internos y la adaptación de las herramientas institucionales a las necesidades operativas y normativas de la Corporación.

Fortalecimiento de Capacidades en Ciberseguridad e Innovación Tecnológica

Durante el año 2025, la Unidad de Tecnologías de la Información promovió el fortalecimiento de capacidades técnicas del personal mediante jornadas de capacitación en temas estratégicos vinculados a la seguridad de la información y la gestión tecnológica. Entre los contenidos abordados destacan las normas ISO 27003 e ISO 27004, así como temas especializados de ciberseguridad, hacking ético y técnicas de mitigación de riesgos.

Estas actividades formativas contribuyeron a fortalecer el manejo responsable de la información institucional, así como a consolidar una cultura preventiva en materia de seguridad, elevando la capacidad del personal para identificar amenazas, reconocer comportamientos anómalos y actuar oportunamente ante posibles riesgos con impacto institucional.



De igual forma, como parte de las acciones de fortalecimiento profesional y actualización internacional, se participó en el programa de capacitación “Capacity Building for Government Officials in the Field of Maritime and Port in El Salvador”, desarrollado en Corea del Sur. Esta experiencia permitió ampliar conocimientos en áreas de alto valor estratégico para la modernización institucional, particularmente en materia de transformación digital, automatización de operaciones, sistemas inteligentes y ciberseguridad aplicada a infraestructuras críticas.

Entre los principales temas desarrollados en esta capacitación destacan:

- Transformación de Puertos Inteligentes y Aplicaciones de Inteligencia Artificial, orientadas al uso de sistemas inteligentes y soluciones basadas en IA para optimizar operaciones y apoyar la toma de decisiones.
- Sistemas Digitales de Gestión Portuaria, enfocados en la implementación de plataformas centralizadas para la administración eficiente de operaciones.
- Ciberseguridad en Sistemas Marítimos y Portuarios, orientada a la protección de infraestructuras críticas mediante la aplicación de buenas prácticas y estándares de cumplimiento.

Como parte del programa, también se realizaron visitas técnicas a instalaciones de referencia internacional, entre ellas Busan New Port & Automated Container Terminal, Busan North Port Redevelopment PR Center, Incheon New Port y Coupang Fulfillment Logistic Center, donde se observaron modelos avanzados de automatización, modernización portuaria, sostenibilidad, logística inteligente y gestión operativa apoyada en tecnología.

La participación en este programa internacional fortaleció la visión estratégica de la Unidad en materia de innovación, transformación digital y ciberseguridad, generando insumos valiosos para la mejora continua de los procesos institucionales y el fortalecimiento de las capacidades técnicas aplicables al entorno organizacional.





PLAN DE COMPRAS

Durante el período evaluado, CORSAIN adjudicó 132 procesos de compra, por un monto total de USD \$1,504,116.58, destinados a la adquisición de bienes y servicios estratégicos para el fortalecimiento institucional y el desarrollo de las operaciones portuarias y navales.

Entre los procesos más relevantes se destaca la contratación de los Servicios de Capacitación para Auditores Internos del Sistema de Gestión Antisoborno, basado en la Norma ISO 37001:2016, lo cual fortalece las capacidades internas de la Corporación y contribuye a su posicionamiento como una institución comprometida con la transparencia, la integridad y las buenas prácticas de gobernanza.

Asimismo, se adjudicó el Servicio de Piloto Práctico para la realización de maniobras de atraque y desatraque de buques en el muelle de Puerto CORSAIN para el año 2026, garantizando la operación segura y eficiente de las embarcaciones que utilizan los servicios portuarios, lo que incide directamente en la continuidad operativa y en la generación de ingresos para la Corporación.

En el marco del compromiso institucional con la sostenibilidad ambiental y el desarrollo del enfoque Green Port, se ejecutó la contratación CDS-01/2025: Cambio de cubierta de techo y suministro e instalación de sistema fotovoltaico en el edificio de taller de Puerto CORSAIN, orientada a la incorporación de energía eléctrica renovable mediante paneles fotovoltaicos. Esta iniciativa permitirá el autoabastecimiento parcial de la demanda energética de las instalaciones portuarias, contribuyendo a la reducción de emisiones y al cumplimiento de la Norma para Usuarios Finales Productores de Energía Eléctrica Renovable (UPR).

Adicionalmente, CORSAIN impulsó activamente la participación de la micro, pequeña y mediana empresa (MIPYME) en los procesos de contratación pública, promoviendo su acceso a oportunidades de crecimiento a través de la divulgación de las necesidades de obras, bienes y servicios en el Sistema COMPRASAL, módulo de divulgación. Como resultado de estas acciones, la Corporación dio cumplimiento a lo establecido en el artículo 32, literal "b", destinando al menos el 25 % del presupuesto anual de adquisiciones y contrataciones a la contratación de MIPYMES nacionales, siempre que estas garantizaran la calidad y el cumplimiento de los requerimientos institucionales.

Durante el período informado, la Unidad de Compras Públicas (UCP) se consolidó como un área de apoyo clave para los procesos administrativos, operativos y financieros de CORSAIN, contribuyendo al uso más eficiente de los recursos institucionales.

A través de una mejor organización y coordinación, la UCP realizó las gestiones necesarias para que las obras, bienes y servicios fueran adquiridos de manera oportuna, asegurando la continuidad de los servicios y reduciendo los tiempos de respuesta en las diferentes etapas de los procesos de compra.

Estas acciones permitieron mejorar la atención a las necesidades internas de la Corporación y fortalecer el funcionamiento general de la institución, siempre bajo principios de transparencia y eficiencia en el uso de los recursos públicos.

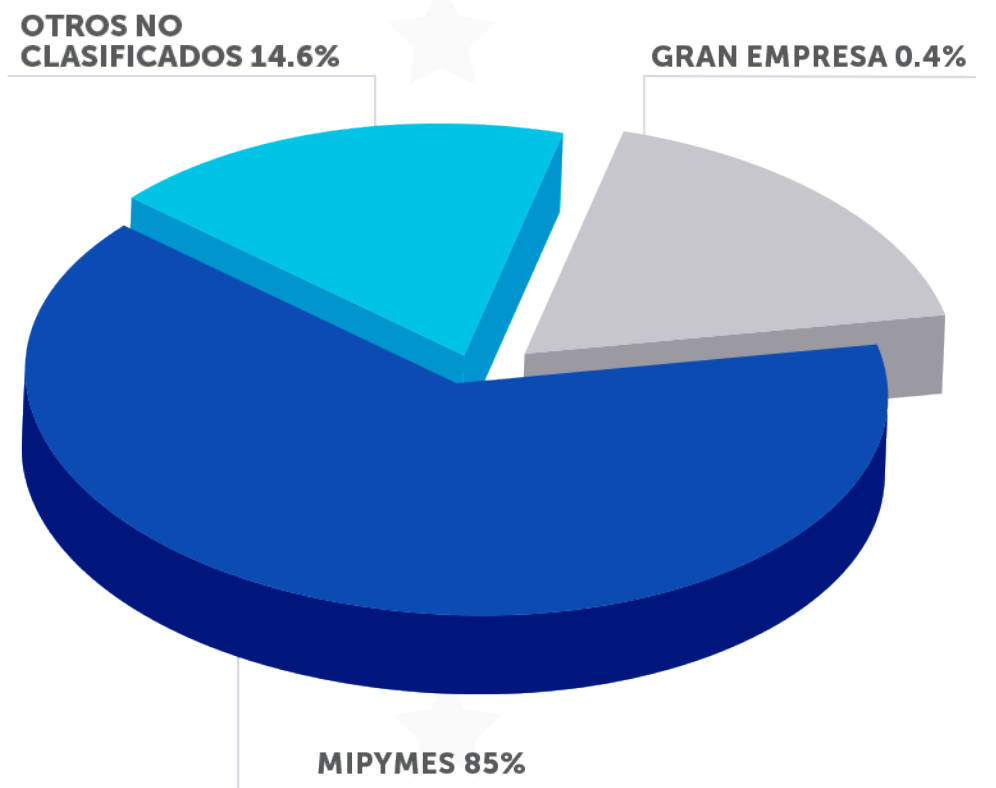


TABLA NO. 03		
ESTRATO	MONTO	%
MIPYMES	\$1,278,499.09	85
Gran empresa	\$6,016.47	0.4
Otros no Clasificados	\$219,601.02	14.6
Totales	\$1,504,116.58	100%

Nos convertimos en una Unidad de soporte y apoyo hacia los diferentes procesos administrativos, operativos y financieros, generando optimización de los recursos.

Gestiones realizadas

La UCP, como unidad proveedora de las Obras, Bienes y Servicios, busca estrategias, para realizar diversas gestiones administrativas, con el objeto que estos se reciban de forma oportuna, eficiente y garantizando la continuidad de los servicios y mejorando los tiempos de respuesta en las diversas etapas de los procesos de compra.

FINANZAS


Corporación Salvadoreña de Inversiones (CORSAIN)
Institucional
Estados de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(En Dólares de los Estados Unidos de América - Nota 2)

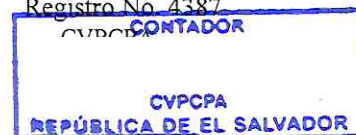
	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Recursos</u>			
<u>Fondos</u>			
Disponibilidades	3	746,914.38	969,562.74
Anticipos de Fondos	4	498,878.86	339,468.72
Total Fondos		1,245,793.24	1,309,031.46
<u>Inversiones Financieras</u>			
Inversiones Temporales	5	5,486,160.14	5,923,332.69
Inversiones Permanentes	5	16,512,254.64	16,287,133.74
Inversiones en Prestamos, Largo Plazo	5	289,914.93	657,705.10
Deudores Financieros	5	1,150,564.22	1,461,807.62
Inversiones Intangibles	5	11,549.58	31,932.05
Inversiones no Recuperables	5	25,114.25	0.00
Total Inversiones Financieras		23,475,557.76	24,361,911.20
<u>Inversiones en Existencias</u>			
Existencias Institucionales	6	56,317.08	53,340.32
Total Inversiones en Existencias		56,317.08	53,340.32
<u>Inversiones en Bienes de Uso</u>			
Bienes Depreciables (Neto)	7	7,494,046.75	7,222,775.20
Bienes no Depreciables	7	4,691,379.34	4,691,483.69
Total Inversiones en Bienes Uso		12,185,426.09	11,914,258.89
Total Recursos		36,963,094.17	37,638,541.87
<u>Obligaciones con Terceros y Patrimonio Estatal</u>			
<u>Obligaciones con Terceros</u>			
<u>Deuda Corriente</u>			
Depósitos de Terceros	8	159,220.48	141,433.48
Total Deuda Corriente		159,220.48	141,433.48
<u>Financiamiento de Terceros</u>			
Cuentas por Pagar (Acreedores Financieros)		418,826.76	503,456.62
Acreedores Financieros – Largo Plazo	9	9,142.88	38,370.50
Total Financiamiento de Terceros		427,969.64	541,827.12
Total Obligaciones con Terceros		587,190.12	683,260.60
<u>Patrimonio Estatal</u>			
Patrimonio	10	36,984,575.33	37,249,078.55
Reserva Técnica	10	507,415.98	507,415.98
Detrimento Patrimonial	10	(536,710.04)	(536,710.04)
Resultado de Ejercicio	10	(579,377.22)	(264,503.22)
Total Patrimonio Estatal		36,375,904.05	36,955,281.27
Total Obligaciones y Patrimonio Estatal		36,963,094.17	37,638,541.87

Las notas adjuntas son parte integral de los Estados Financieros.


Lic. Gustavo Armando A. Amaya
Representante Legal




Contador Institucional
Registro No. 4387




Representante Legal





Corporación Salvadoreña de Inversiones (CORSAIN)
Institucional
Estado de Rendimiento Financiero
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
 (En Dólares de los Estados Unidos de América - Nota 2)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Ingresos de Gestión</u>			
Ingresos Financieros y Otros	12	721,072.37	796,553.72
Ingresos por Transferencias Corrientes Recibidas	12	185,811.53	324,668.42
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	12	2,622,898.56	2,216,052.26
Ingresos por Actualizaciones y Ajustes	12	637,058.35	442,886.07
Total Ingresos de Gestión		4,166,840.81	3,780,160.47
<u>Gastos de Gestión</u>			
Gastos en Personal	11	1,720,822.02	1,757,922.56
Gastos en Bienes de Consumo y Servicios	11	1,124,609.77	924,518.86
Gastos en Bienes Capitalizables	11	17,734.18	3,568.86
Gastos Financieros y Otros	11	453,611.98	405,299.31
Gastos en Transferencias Otorgadas	11	210,276.78	345,627.15
Costos de Ventas y Cargos Calculados	11	735,743.02	576,461.40
Gastos de Actualizaciones y Ajustes	11	483,420.28	31,265.55
Total Gastos de Gestión		4,746,218.03	4,044,663.69
Resultados del Ejercicio	10	(579,377.22)	(264,503.22)

Las notas adjuntas son parte integral de los Estados Financieros.

Lic. Gustavo Armando A. Amaya
Representante Legal



Contador Institucional

CVPCPA



Representante Legal
Murcia & Murcia, S.A. de C.V.
Auditores Externos, Registro No. 1306

